



**Ordine dei Tecnici Sanitari  
di Radiologia Medica  
e delle Professioni Sanitarie  
Tecniche, della Riabilitazione  
e della Prevenzione**

Milano . Como . Lecco . Lodi  
Monza Brianza . Sondrio



## **BILANCIO DI PREVISIONE 2024**

- Preventivo finanziario gestionale
- Preventivo Economico
- Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

- Tabella Dimostrativa del presunto risultato di amministrazione

ORDINE TSRM-PSTRP di MI- CO-LC-LO-MB-SO		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE				ANNO 2024
Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2024)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2023)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2024	Previsioni di cassa per l'anno 2024
	<i>Avanzo di amministrazione presunto</i>		2.673.813,88		2.406.200,54	
	<i>Fondo cassa iniziale presunto</i>		2.522.800,88			2.555.517,58
<b>TITOLO I - ENTRATE CORRENTI</b>						
ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI						
11010004	Albo della professione sanitaria di Tecnico sanitario di radiologia medica	6.930,00	104.454,00	- 567,00	103.887,00	103.530,00
11010005	Albo della professione sanitaria di Assistente sanitario	7.008,00	28.035,00	- 3.024,00	25.011,00	25.788,00
11010005	Albo della professione sanitaria di Tecnico sanitario di laboratorio biomedico	8.814,96	146.916,00	- 2.394,00	144.522,00	144.655,00
11010006	Albo della professione sanitaria di Tecnico audiometrista	-	4.599,00	315,00	4.914,00	4.740,00
11010007	Albo della professione sanitaria di Tecnico audioprotesista	2.709,00	23.121,00	882,00	24.003,00	23.829,00
11010008	Albo della professione sanitaria di Tecnico ortopedico	1.430,00	14.301,00	630,00	14.931,00	14.870,00
11010009	Albo della professione sanitaria di Dietista	1.449,00	28.602,00	1.449,00	30.051,00	29.709,00
11010010	Albo della professione sanitaria di Tecnico di neurofisiopatologia	252,00	13.104,00	441,00	13.545,00	13.092,00
11010011	Albo della professione sanitaria di Tecnico fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare	932,00	9.324,00	630,00	9.954,00	9.872,00
11010012	Albo della professione sanitaria di Igienista dentale	1.953,00	70.497,00	3.717,00	74.214,00	72.453,00
11010013	Albo della professione sanitaria di Fisioterapista	-	-	-	-	-
11010014	Albo della professione sanitaria di Logopedista	606,69	60.669,00	693,00	61.362,00	61.327,00
11010015	Albo della professione sanitaria di Podologo	406,35	13.545,00	189,00	13.734,00	13.726,00
11010016	Albo della professione sanitaria di Ortottista e assistente di oftalmologia	1.860,00	20.664,00	- 441,00	20.223,00	20.280,00
11010017	Albo della professione sanitaria di Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva	1.706,00	51.282,00	1.638,00	52.920,00	52.526,00
11010018	Albo della professione sanitaria di Tecnico della riabilitazione psichiatrica	252,00	22.239,00	1.134,00	23.373,00	22.692,00
11010019	Albo della professione sanitaria di Terapista occupazionale	1.058,00	17.640,00	567,00	18.207,00	18.158,00
11010020	Albo della professione sanitaria di Educatore professionale	8.568,00	154.917,00	11.025,00	165.942,00	159.588,00
11010021	Albo della professione sanitaria di Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro	8.568,00	39.123,00	126,00	39.249,00	44.268,00
11010022	Elenco Speciale ad Esaurimento Massofisioterapisti	315,00	25.263,00	1.008,00	26.271,00	25.515,00
11010023	Società tra Professionisti	189,00	252,00	- 189,00	63,00	189,00
<b>TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>		<b>55.007,00</b>	<b>848.547,00</b>	<b>17.829,00</b>	<b>866.376,00</b>	<b>860.807,00</b>

		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE					
Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2024)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2023)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2024	Previsioni di cassa per l'anno 2024	
	QUOTE DI DIRITTI DI SEGRETERIA						
11030001	Diritti di segreteria	-	15.890,00	- 2.030,00	13.860,00	13.860,00	
	<i>TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA</i>	-	15.890,00	- 2.030,00	13.860,00	13.860,00	
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI						
11090001	Interessi attivi su depositi e conti correnti	-	-	-	-	-	
	<i>TOTALE REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</i>	-	-	-	-	-	
	POSTE CORR.VE E COMP.VE SPESE CORRENTI						
11010001	Recuperi e rimborsi	-	-	-	-	-	
	<i>TOTALE ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i>	-	-	-	-	-	
	<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>55.007,00</b>	<b>864.437,00</b>	<b>15.799,00</b>	<b>880.236,00</b>	<b>874.667,00</b>	
	<b>TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI						
12010001	Alienazione immobili	-	-	-	-	-	
	<i>TOTALE ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI</i>	-	-	-	-	-	
	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE						
12020001	Vendita mobili ed arredi	-	-	-	-	-	
	<i>TOTALE ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</i>	-	-	-	-	-	
	<b>TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-	-	-	
	<b>TOTALE ENTRATE FINALI</b>	<b>55.007,00</b>	<b>864.437,00</b>	<b>15.799,00</b>	<b>880.236,00</b>	<b>874.667,00</b>	

		<b>PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE</b>					
<b>Capitolo Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2024)</b>	<b>Previsioni iniziali dell'anno in corso (2023)</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno 2024</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno 2024</b>	
	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>						
13010001	Ritenute erariali		45.000,00	25.000,00	70.000,00	70.000,00	
13010002	Ritenute previdenziali		30.000,00	-	30.000,00	30.000,00	
13010003	Ritenute Fiscali Autonomi		25.000,00	-	25.000,00	25.000,00	
13010004	Movimentazioni finanziarie		100.000,00	- 50.000,00	50.000,00	50.000,00	
13010005	IVA SPLIT PAYMENT		50.000,00	30.000,00	80.000,00	80.000,00	
13010006	Quote spettanza FNO TSRM-PSTRP	-		-			
13010010	Fisioterapisti		380.142,00	- 380.142,00	-	-	
	<b>TOTALE ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</b>	-	630.142,00	- 375.142,00	255.000,00	255.000,00	
	<b>TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO</b>	-	630.142,00	- 375.142,00	255.000,00	255.000,00	
	<b>TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE</b>	<b>55.007,00</b>	<b>1.494.579,00</b>	<b>- 359.343,00</b>	<b>1.135.236,00</b>	<b>1.129.667,00</b>	
	Utilizzo dell' avanzo di amministrazione		227.168,65		1.841.665,50		
	Utilizzo dell' avanzo di cassa					1.822.984,50	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>55.007,00</b>	<b>1.721.747,65</b>	<b>- 359.343,00</b>	<b>2.976.901,50</b>	<b>2.952.651,50</b>	

ORDINE TSRM-PSTRP di MI- CO-LC-LO-MB-SO						ANNO 2024
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE						
Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2024)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2023)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2024	Previsioni di cassa per l'anno 2024
	<i>Disavanzo di amministrazione presunto</i>					
	<b>TITOLO I - USCITE CORRENTI</b>					
	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE					
21010001	Indennità Consiglio Direttivo	-	150.200,00	-	150.200,00	150.200,00
21010003	Oneri contributivi Consiglio Direttivo	4.420,00	13.000,00	11.000,00	24.000,00	24.000,00
21010002	Indennità Collegio Revisori Conti	-	29.970,00	- 14.970,00	15.000,00	15.000,00
21010004	Oneri contributivi Collegio dei Revisori	2.400,00	1.900,00	100,00	2.000,00	2.000,00
21010011	Rimborsi spese Organi Ordine	-	12.000,00	4.000,00	16.000,00	16.000,00
21010012	Rimborso spese Coll. Rev. Conti	-	4.000,00	- 4.000,00	-	-
	<i>TOTALE USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE</i>	<i>6.820,00</i>	<i>211.070,00</i>	<i>- 3.870,00</i>	<i>207.200,00</i>	<i>207.200,00</i>
	ONERI DEL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO					
21020001	Stipendi e altri assegni fissi personale	-	105.662,46	14.337,54	120.000,00	120.000,00
21020002	Oneri contributivi Dipendenti	1.100,00	21.354,19	8.045,81	29.400,00	28.050,00
21020003	Oneri previdenziali e assistenziali	-	500,00	-	500,00	500,00
21020007	Inail dipendenti	-	1.000,00	- 300,00	700,00	700,00
21020001	Missione dipendenti	-	500,00	-	500,00	500,00
	<i>TOTALE ONERI PER IL PERSONALE DIPENDENTE</i>	<i>1.100,00</i>	<i>129.016,65</i>	<i>22.083,35</i>	<i>151.100,00</i>	<i>149.750,00</i>
	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI					
21030003	Acquisto materiale di consumo e noleggio mat. Tecnico	-	4.000,00	- 2.000,00	2.000,00	2.000,00
21030004	Spese di rappresentanza istituzionale per Consiglio Nazionale	-	9.000,00	1.000,00	10.000,00	10.000,00
21030006	Gestione strumenti informatici e tecnologie	-	50.000,00	- 20.000,00	30.000,00	30.000,00
21030010	Organizzazione assemblee (ordinarie e straordinarie) / assemblea elettiva/ Congressi	-	30.000,00	- 10.000,00	20.000,00	20.000,00
21030011	Consulenza prestazioni professionali specifiche	-	54.000,00	- 34.000,00	20.000,00	20.000,00
21030012	Rimborso spese consulenti	-	4.000,00	- 500,00	3.500,00	3.500,00
21030013	Elaborazione buste paga	-	8.000,00	-	8.000,00	8.000,00
21030014	Ufficio legale	-	80.000,00	- 3.500,00	76.500,00	76.500,00
21030015	Consulenza ai sensi del D. Lgs 81/08 testo unico	-	-	500,00	500,00	500,00
21030016	Posta elettronica certificata (PEC) per gli iscritti	-	41.000,00	51.000,00	92.000,00	92.000,00
21030020	Assicurazioni CD e RdC e CdA	-	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00
21030022	Spese fiscali/commercialista	-	22.600,00	- 4.600,00	18.000,00	18.000,00
21030023	Spese commissioni bancarie	-	2.000,00	- 500,00	1.500,00	1.500,00
	<i>TOTALE USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI</i>		<i>309.600,00</i>	<i>- 22.600,00</i>	<i>287.000,00</i>	<i>287.000,00</i>

		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE				
Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2024)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2023)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2024	Previsioni di cassa per l'anno 2024
			USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI			
21040001	Affitto e spese condominiali		40.000,00	- 10.000,00	30.000,00	30.000,00
21040002	Pulizia e materiali di pulizia		250,00	150,00	400,00	400,00
21040003	Servizi telefonici	1.070,00	5.000,00	- 1.000,00	4.000,00	5.200,00
21040004	Servizi fornitura energia	400,00	3.000,00	- 1.000,00	2.000,00	2.700,00
21040005	Servizi postali	-	800,00	- 300,00	500,00	500,00
21040006	Cancelleria e stampati	-	3.000,00	1.000,00	4.000,00	4.000,00
21040007	Manutenzione e gestione sede	-	2.500,00	1.500,00	4.000,00	4.000,00
21040010	Utenze e canoni /archiviazione dati	-	8.500,00	- 6.000,00	2.500,00	2.500,00
21040012	Acquisto di servizi di agenzia di lavoro somministrato	-	132.000,00	- 114.500,00	17.500,00	17.500,00
21040013	Vidimazione e formalità legali	-	250,00	-	250,00	250,00
21040014	Assicurazioni	-	1.500,00	- 1.000,00	500,00	500,00
21040016	Abbonamenti web/Pubblicazioni su organi di stampa	-	12.000,00	- 2.000,00	10.000,00	10.000,00
	<b>TOTALE USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI</b>	<b>1.470,00</b>	<b>208.800,00</b>	<b>- 133.150,00</b>	<b>75.650,00</b>	<b>77.550,00</b>
	USCITE PER ATTIVITA' ORGANIZZATIVE					
21050019	Comunicazione eventi CDA		55.000,00	- 55.000,00	-	-
21050019a	Eventi istituzionali trasversali			55.000,00	55.000,00	55.000,00
21050020	Progettualità Commissioni Albo Tecnico sanitario di radiologia medica		10.948,00	666,50	11.614,50	11.614,50
21050021	Progettualità Commissioni Albo Assistente sanitario	-	3.670,00	-	3.670,00	3.670,00
21050022	Progettualità Commissioni Albo Tecnico sanitario di laboratorio biomedico	-	14.992,00	769,50	15.761,50	15.761,50
21050023	Progettualità Commissioni Albo Tecnico audiometrista	-	1.438,00	62,50	1.500,50	1.500,50
21050024	Progettualità Commissioni Albo Tecnico Audioprotesista	-	3.202,00	248,50	3.450,50	3.450,50
21050025	Progettualità Commissioni Albo Tecnico Ortopedico	-	2.362,00	165,50	2.527,50	2.527,50
21050026	Progettualità Commissioni Albo Dietista	-	3.724,00	344,00	4.068,00	4.068,00
21050027	Progettualità Commissioni Albo Tecnico di neurofisiopatologia	-	2.248,00	136,50	2.384,50	2.384,50
21050028	Progettualità Commissioni Albo Tecnico fisiopatologia cardioc. e p.c.	-	1.888,00	126,00	2.014,00	2.014,00
21050029	Progettualità Commissioni Albo Igienista dentale	-	7.714,00	865,00	8.579,00	8.579,00
21050031	Progettualità Commissioni Albo Logopedista	-	6.778,00	488,00	7.266,00	7.266,00
21050032	Progettualità Commissioni Albo Podologo	-	2.290,00	114,00	2.404,00	2.404,00
21050033	Progettualità Commissioni Albo Ortottista e assistente di oftalmologia	-	2.968,00	99,00	3.067,00	3.067,00
21050034	Progettualità Commissioni Albo Terapista della neuro e psicom. età evol.	-	5.884,00	524,00	6.408,00	6.408,00
21050035	Progettualità Commissioni Albo Tecnico della riabilitazione psichiatrica	-	3.118,00	267,50	3.385,50	3.385,50
21050036	Progettualità Commissioni Albo Terapista occupazionale	-	2.680,00	179,00	2.859,00	2.859,00
21050037	Progettualità Commissioni Albo Educatore professionale	-	15.754,00	2.198,00	17.952,00	17.952,00
21050038	Progettualità Commissioni Albo Tecnico della prevenzione sui luoghi lavoro	-	4.726,00	284,50	5.010,50	5.010,50
21050039	Progettualità Commissioni massofisioterapista	-	3.406,00	278,50	3.684,50	3.684,50
	<b>TOTALE USCITE PER ATTIVITA' ORGANIZZATIVE</b>	<b>-</b>	<b>154.790,00</b>	<b>7.816,50</b>	<b>162.606,50</b>	<b>162.606,50</b>

		<b>PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE</b>				
<b>Capitolo Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2024)</b>	<b>Previsioni iniziali dell'anno in corso (2023)</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno 2024</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno 2024</b>
			<b>ONERI FINANZIARI</b>			
21070001	Interessi passivi e Commissioni bancarie	-	-	-	-	-
	<i>TOTALE ONERI FINANZIARI</i>	-	-	-	-	-
	<b>ONERI TRIBUTARI</b>					
21080001	Altre imposte e tasse	-	1.800,00	- 400,00	1.400,00	1.400,00
21080002	Irap	-	21.800,00	-	21.800,00	21.800,00
	<i>TOTALE ONERI TRIBUTARI</i>	-	23.600,00	- 400,00	23.200,00	23.200,00
	<b>POSTE CORR.VE E COMP.VE ENTRATE CORRENTI</b>					
21090099	Rimborsi vari		-	-	-	
	<i>TOTALE POSTE CORR.VE E COMP.VE ENTRATE CORRENTI</i>		-	-	-	
	<b>USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>					
21100002	Fondo spese impreviste	-	20.000,00	- 10.935,00	9.065,00	9.065,00
21100005	Fondo variazione quota FNO		-	34.380,00	34.380,00	34.380,00
	<i>TOTALE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</i>	-	20.000,00	23.445,00	43.445,00	43.445,00
	<b>ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>					
21120001	Accantonamento al trattamento di fine rapporto per dipendenti		6.729,00	- 29,00	6.700,00	-
	<i>TOTALE ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</i>		6.729,00	- 29,00	6.700,00	
	<b>ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</b>					
21130001	Accantonamento al fondo svalutazione crediti	-	15.000,00	- 15.000,00	-	-
21130002	Accantonamento a fondo rischi ed oneri	-	6.000,00	- 6.000,00	-	-
	<i>TOTALE ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI</i>	-	21.000,00	- 21.000,00	-	-
	<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>9.390,00</b>	<b>1.084.605,65</b>	<b>- 127.704,15</b>	<b>956.901,50</b>	<b>942.829,00</b>

		<b>PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE</b>				
<b>Capitolo Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2024)</b>	<b>Previsioni iniziali dell'anno in corso (2023)</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Previsioni di competenza per l'anno 2024</b>	<b>Previsioni di cassa per l'anno 2024</b>
	<b>TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>					
22010001	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI Acquisto immobili	-	-	-	1.750.000,00	1.750.000,00
	<i>TOTALE ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE</i>	-	-	-	1.750.000,00	1.750.000,00
	ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE					
22020001	Acquisto mobili e impianti	-	2.000,00	8.000,00	10.000,00	10.000,00
22020002	Acquisto attrezzature, macchine per uffici e Hardware	-	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00
	<i>TOTALE ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE</i>	-	7.000,00	8.000,00	15.000,00	15.000,00
	<b>TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	-	<b>7.000,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>1.765.000,00</b>	<b>1.765.000,00</b>
	<b>TOTALE USCITE FINALI</b>	<b>9.390,00</b>	<b>1.091.605,65</b>	<b>- 119.704,15</b>	<b>2.721.901,50</b>	<b>2.707.829,00</b>
	<b>TITOLO III - PARTITE DI GIRO</b>					
	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
23010001	Ritenute erariali	2.900,00	45.000,00	25.000,00	70.000,00	62.900,00
23010002	Ritenute Previdenziali e Assistenziali	1.250,00	30.000,00	-	30.000,00	30.000,00
23010003	Ritenute fiscali Autonomi	1.500,00	25.000,00	-	25.000,00	25.000,00
23010010	Movimentazioni finanziarie		100.000,00	- 50.000,00	50.000,00	50.000,00
23010091	IVA SPLIT PAYMENT	10.000,00	50.000,00	30.000,00	80.000,00	70.000,00
23010101	Quote spettanza FNO TSRM-PSTRP		-	-	-	-
23010102	Fisioterapista		342.938,00	- 342.938,00	-	-
23010103	Progettualità Commissioni Albo Fisioterapista		37.204,00	- 37.204,00	-	-
	<i>TOTALE USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO</i>	15.650,00	630.142,00	- 375.142,00	255.000,00	237.900,00
	<b>TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO</b>	<b>15.650,00</b>	<b>630.142,00</b>	<b>- 375.142,00</b>	<b>255.000,00</b>	<b>237.900,00</b>
	<b>TOTALE USCITE COMPLESSIVE</b>	<b>25.040,00</b>	<b>1.721.747,65</b>	<b>- 494.846,15</b>	<b>2.976.901,50</b>	<b>2.945.729,00</b>
	Avanzo di amministrazione presunto					
	Avanzo di cassa presunto					
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>25.040,00</b>	<b>1.721.747,65</b>	<b>- 494.846,15</b>	<b>2.976.901,50</b>	<b>2.945.729,00</b>

Ordine TSRM-PSTRP di MI- CO-LC-LO-MB-SO			2024	
PREVENTIVO ECONOMICO				
	2024		2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	866.376,00		848.547,00	
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	13.860,00		15.890,00	
<b>Totale valore della produzione (A)</b>		880.236,00		864.437,00
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
6) per Organi ente		207.200,00		211.070,00
7) per servizi		495.256,50		633.190,00
8) per godimento beni terzi		30.000,00		40.000,00
9) per il personale		157.800,00		135.745,65
a) salari e stipendi	120.000,00		105.662,46	
b) oneri sociali	30.600,00		22.854,19	
c) trattamento di fine rapporto	6.700,00		6.729,00	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	500,00		500,00	
10) Ammortamenti e svalutazioni		63.622,00		8.922,00
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamenti per rischi				
13) Accantonamenti ai fondi per oneri		-		21.000,00
14) Oneri diversi di gestione		44.845,00		21.800,00
<b>Totale Costi (B)</b>		998.723,50		1.071.727,65
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		- 118.487,50		- 207.290,65

	2024		2023	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>				
15) Proventi da partecipazioni				
16) Altri proventi finanziari				
17) Interessi e altri oneri finanziari				-
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)</b>				-
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>				
18) Rivalutazioni:				
19) Svalutazioni:				
<b>Totale rettifiche di valore</b>	-	-	-	-
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)				
21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)				
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui				
23) sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui				
<b>Totale delle partite straordinarie</b>	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		- 118.487,50		- 207.290,65
Imposte dell'esercizio		21.800,00		21.800,00
<b>Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico</b>		<b>- 140.287,50</b>		<b>- 229.090,65</b>

Ordine TSRM-PSTRP di MI- CO-LC-LO-MB-SO				ANNO 2024	
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA					
Codice	ENTRATE	2024		2023	
		Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
1101	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	866.376,00	860.807,00	848.547,00	823.284,00
1102	PROVENTI DIVERSI				
1103	QUOTE DIRITTI DI SEGRETERIA	13.860,00	13.860,00	15.890,00	15.890,00
1109	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	-	-	-	-
1110	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI				
	<b>A) Totale entrate correnti</b>	<b>880.236,00</b>	<b>874.667,00</b>	<b>864.437,00</b>	<b>839.174,00</b>
1201	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	-	-	-	-
1202	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	-	-	-	-
	<b>B) Totale entrate c/capitale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1301	C) ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	255.000,00	255.000,00	630.142,00	630.142,00
	<b>( A+B+C) Totale entrate complessive</b>	<b>1.135.236,00</b>	<b>1.129.667,00</b>	<b>1.494.579,00</b>	<b>1.469.316,00</b>
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	1.841.665,50	-	227.168,65	-
	Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale		1.822.984,50		222.952,65
	<b>Totali a pareggio</b>	<b>2.976.901,50</b>	<b>2.952.651,50</b>	<b>1.721.747,65</b>	<b>1.692.268,65</b>

Codice	USCITE	2024		2023	
		Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
		2101	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	207.200,00	207.200,00
2102	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	151.100,00	149.750,00	129.016,65	129.016,65
2103	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	287.000,00	287.000,00	309.600,00	309.600,00
2104	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	75.650,00	77.550,00	208.800,00	209.200,00
2105	USCITE PER ATTIVITA' ORGANIZZATIVE	162.606,50	162.606,50	154.790,00	154.790,00
2107	ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2108	ONERI TRIBUTARI	23.200,00	23.200,00	23.600,00	23.600,00
2109	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	-	-	-	-
2110	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	43.445,00	43.445,00	20.000,00	20.000,00
2112	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	6.700,00	-	6.729,00	-
2113	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	-	21.000,00	-
	<b>A1) Totale uscite correnti</b>	<b>956.901,50</b>	<b>950.751,50</b>	<b>1.084.605,65</b>	<b>1.057.276,65</b>
2201	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	1.750.000,00	1.750.000,00	-	-
2202	ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	15.000,00	15.000,00	7.000,00	7.000,00
	<b>B1) Totale uscite c/c capitale</b>	<b>1.765.000,00</b>	<b>1.765.000,00</b>	<b>7.000,00</b>	<b>7.000,00</b>
2301	C1) USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	255.000,00	237.900,00	630.142,00	627.992,00
	<b>( A1+B1+C1) Totale uscite complessive</b>	<b>2.976.901,50</b>	<b>2.953.651,50</b>	<b>1.721.747,65</b>	<b>1.692.268,65</b>
	Copertura del disavanzo di iniziale				
	<b>Totali a pareggio</b>	<b>2.976.901,50</b>	<b>2.953.651,50</b>	<b>1.721.747,65</b>	<b>1.692.268,65</b>

RISULTATI DIFFERENZIALI	2024		2023	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
	(A - A1) <b>Saldo di parte corrente</b>	<b>-76.665,50</b>	<b>-76.084,50</b>	<b>-220.168,65</b>
(B - B1) <b>Saldo movimenti in c/capitale</b>	<b>-1.765.000,00</b>	<b>-1.765.000,00</b>	<b>-7.000,00</b>	<b>-7.000,00</b>
(A+B) - (A1 + B1) <b>Indebitamento/Accreditamento netto</b>	<b>-1.841.665,50</b>	<b>-1.841.084,50</b>	<b>-227.168,65</b>	<b>-225.102,65</b>
(A+B+C) - (A1 + B1+C1) <b>Avanzo/disavanzo di competenza previst</b>	<b>-1.841.665,50</b>	<b>-1.823.984,50</b>	<b>-227.168,65</b>	<b>-222.952,65</b>

## QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il documento riporta, il raffronto dei dati previsionali relativi alla competenza e alla cassa per l'anno 2024 con i dati previsionali dell'anno 2023 ed evidenzia i risultati differenziali in termini di:

- Saldo parte corrente (che rappresenta la differenza tra le Entrate correnti e le Uscite correnti)
- Saldo movimenti di capitale (che rappresenta la differenza delle Entrate in conto capitale e l'Uscita in conto capitale)
- Risultato di competenza previsto che chiude con un disavanzo di competenza, coperto con utilizzo avanzo presunto 2023

## RELAZIONE AL BILANCIO PREVISIONALE 2024

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2024, approvato dal Consiglio Direttivo in data 28 novembre 2024 è composto da **preventivo finanziario gestionale**, dal **preventivo economico** e dal quadro **generale riassuntivo della gestione finanziaria**.

Al Bilancio è allegata inoltre la tabella dimostrativa del presunto risultato finale di amministrazione dell'anno 2023 da applicare al bilancio previsionale 2024.

Le voci del Bilancio Previsionale 2024 vengono comparate con quelle del Bilancio Previsionale precedente, ottemperando ai principi di continuità.

Il Bilancio di previsione è sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori che ha predisposto la relazione accompagnatoria.

Qui di seguito vengono commentati i titoli e le categorie con maggior rilevanza per importo e significatività.

### PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Il preventivo finanziario gestionale riporta, divisi per capitoli, nella prima colonna i residui attivi e passivi presunti alla fine dell'esercizio 2023, inizio 2024, nella seconda colonna le previsioni iniziali dell'anno 2023, nella terza le variazioni intervenute tra il previsionale 2023 e il previsionale 2024, nella quarta le previsioni di competenza dell'anno 2024 e nell'ultima le previsioni di cassa per l'anno 2024.

Passando alle poste iscritte nel preventivo gestionale si segnala quanto segue:

## ENTRATE

### ENTRATE CORRENTI

Le **entrate contributive a carico degli iscritti** rappresentano la maggior parte delle entrate e sono costituite dalle quote di partecipazione degli iscritti di competenza dell'Ordine al netto della quota di competenza della FNO. L'importo è stato calcolato considerando il numero degli iscritti attivi, rilevato dalla piattaforma web al 27/10/2023 che risulta pari a n. 13.615 iscritti, a cui è stato sommato un numero di nuovi iscritti calcolato su un aumento di circa 1%; portando così il numero totale previsto per il 2024 in n. 13.752.

Il bilancio previsionale è stato calcolato considerando l'importo per l'Ordine di 63,00 euro, pertanto in attesa della definizione della quota della FNO, è stato inserito tra le uscite un capitolo denominato "Fondo di variazione quota FNO" che analizzeremo nel dettaglio successivamente, creato proprio al fine di prevedere un eventuale aumento della quota FNO che inevitabilmente comporta una diminuzione della quota di competenza dell'Ordine, con contestuale riduzione dei capitoli relativi alle entrate contributive.

Alla luce di queste considerazioni si ipotizza, un importo complessivo di entrate contributive di 866.376,00 euro, a cui si aggiunge l'importo di 13.860,00 euro, quale diritti di segreteria .

### ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Relativamente a questo titolo non sono previste per l'anno 2024 entrate.

**Il totale delle entrate complessive previsto, al lordo delle partite di giro pari a 255.000,00, è di 1.135.236,00 euro.**

## USCITE

Le “Uscite”, ammontano al pari delle entrate e al netto delle partite di giro, in euro 2.721.901,50 euro e sono suddivise come segue:

### **USCITE CORRENTI**

#### *Uscite per gli organi dell’Ente*

Questa categoria nel previsionale 2024 comprende:

- Le indennità di carica al Consiglio Direttivo, costituito da un totale di 12 componenti
- Le indennità dei Revisori dei Conti, in numero di 3 interni ( di cui uno supplente) e il compenso al Revisore esterno iscritto al MEF.
- I rimborsi spese sia per il consiglio Direttivo, sia per i Revisori inseriti nell’unico capitolo “ Rimborsi spese Organi Ordine”
- I capitoli relativi ai contributi previdenziali a carico ente, separati in riferimento alle indennità del CD e dei RdC.

#### *Oneri del personale in attività di servizio*

Questa categoria, comprende gli stipendi del personale, agli oneri contributivi (INPS) a carico dell’ente, oltre agli altri oneri previdenziali e assistenziali obbligatori, con indicazione separata dell’ INAIL .

Come il precedente anno è stato lasciato il capitolo Missione dipendente.

Per l’anno 2024 si prevede di aumentare ulteriormente l’organico portando l’importo complessivo dell’intera categoria in 151.100,00 euro.

### *Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi.*

Rispetto al Previsionale 2023 non sono state apportate modifiche nei capitoli; l'intera categoria è diminuita di 22.600,00 euro portando la spesa nel complessivo in 287.000,00 euro.

All'interno sono stati rivisti tutti i capitoli, gli stessi hanno avuto tutti una diminuzione consistente per sopperire l'aumento considerevole del costo inerente la gestione degli indirizzi di posta elettronica certificata PEC che l'Ordine fornisce agli iscritti; che è aumentato da 2,50 euro a 5,50 euro ad iscritto.

### *Uscite per Funzionamento Uffici*

La spesa relativa alla categoria *Funzionamento uffici*, rispetto al previsionale 2023 è diminuita per un importo di 133.150,00. La spesa inerente all'intera categoria è stata portata a 75.650,00 euro, i capitoli maggiormente rappresentative della riduzione per il 2023 sono stati il capitolo "Affitto e spese condominiali" e il capitolo "Acquisto di servizi di agenzia di lavoro somministrato" quest'ultimo diminuito per effetto delle nuove assunzioni previste nel 2024 per l'ampliamento dell'organico.

### *Uscite per attività organizzative*

La categoria comprende i costi istituzionali legati alle progettualità che saranno intraprese dalle Commissioni d'Albo. Pertanto al fine di supportare tali attività, sarà previsto per ogni Commissione la stessa base di calcolo prevista nel 2023, quindi un importo minimo fisso di euro 1.000,00 e un importo proporzionale al numero di iscritti per ciascun Albo, quantificato in Euro 6,50 per ciascun iscritto. All'interno della categoria è stato previsto un capitolo denominato Eventi istituzionali trasversali in sostituzione della precedente denominazione Comunicazione eventi CdA.

### Oneri Finanziari

Questa categoria che comprende gli interessi bancarie e altri eventuali oneri finanziari, anche per l'anno 2024 è stata prevista pari a zero, in quanto i C/C bancari, essendo in positivo, non prevedono interessi passivi.

### Oneri Tributari

Tra gli oneri tributari, l'Ente paga IRAP su base contributiva in relazione alla retribuzione dei dipendenti, dei redditi assimilati al lavoro dipendente (co.co.co) e delle prestazioni occasionali.

### Uscite non classificabili in altre voci

Come anticipato in precedenza, al momento di redazione del bilancio previsionale, non si ha ancora contezza della quota della FNO, pertanto nell'ipotesi di un aumento della quota di competenza della Federazione, che comporta sistematicamente una riduzione della quota di competenza dell'Ordine, è stato inserito un capitolo che possa assorbire le minori entrate che si potrebbero verificare.

Il Capitolo Fondo riserva spese impreviste è stato portato a circa il 1% del totale delle uscite correnti al netto del fondo stesso.

### Accantonamento al Trattamento di fine rapporto

La voce include il costo annuale di competenza dell'Ordine, relativo all'accantonamento del TFR dei dipendenti.

### Accantonamento rischi ed oneri

All'interno di questa categoria dove sono inseriti i capitoli “*fondo per eventuali rischi ed oneri*” sia il “*fondo svalutazione crediti*” per il 2024 non sono state considerate alcune poste.

### **USCITE IN CONTO CAPITALE**

Questa voce racchiude nel 2024 l'acquisto delle sede e la sua ristrutturazione; inoltre sono previsti importi anche per l'acquisto di eventuali immobilizzazioni tecniche “*macchine d'ufficio, hardware e mobilia*”.

### **PARTITE DI GIRO**

Sia in entrata che in uscite abbiamo le partite di giro che sono pari a 255.000,00 euro e rappresentano gli importi trattenuti dall'Ente e riversati a terzi.

Esempio sono ricompresi i capitoli inerenti le Ritenute Irpef, i contributi INPS, l'Iva Split payment che trattiene l'Ente ai fornitori e riversa direttamente allo Stato..

Il totale delle uscite complessive previsto, al lordo delle partite di giro pari a 255.000,00 è di 2.976.901,50 euro.

Il pareggio di bilancio viene raggiunto utilizzando l'avanzo di amministrazione 2023 per 1.841.665,50 euro

## **TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2023**

La tabella dimostrativa riporta l'avanzo/disavanzo di amministrazione presunto alla fine del corrente esercizio 2023

Esso è stato determinato dalla somma delle seguenti componenti:

- Avanzo di amministrazione all'inizio dell'esercizio 2023
- Entrate accertate ed uscite impegnate alla data di redazione del bilancio previsionale
- Entrate ed uscite presunte per la parte restante dell'esercizio.

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO			
AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2023 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2024)			
Fondo cassa iniziale			2.852.599,25
+ Residui attivi iniziali			86.660,94
- Residui passivi iniziali			237.541,13
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale			2.701.719,06
+ Entrate già accertate nell'esercizio			1.051.182,11
- Uscite già impegnate nell'esercizio			933.558,79
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio			
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio			
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio			2.819.342,38
+ Entrate presunte per il restante periodo			61.367,20
- Uscite presunte per il restante periodo			474.509,04
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo			-
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo			-
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al			
	31/12/2023 da applicare al bilancio dell'anno 2024		2.406.200,54
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2024 risulta così prevista:			
<b>Parte vincolata</b>			
al Trattamento di fine rapporto			14.700,00
ai Fondi per rischi ed oneri			21.500,00
ai Fondi svalutazione crediti			83.186,00
al Fondo ripristino investimenti			
per i seguenti altri vincoli			
		<b>Totale parte vincolata</b>	<b>119.386,00</b>
<b>Parte disponibile</b>			
Avanzo utilizzo bilancio di previsione 2024			1.841.665,50
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2024			445.149,04
		<b>Totale parte disponibile</b>	<b>2.286.814,54</b>
<b>Totale Risultato di amministrazione presunto</b>			<b>2.406.200,54</b>