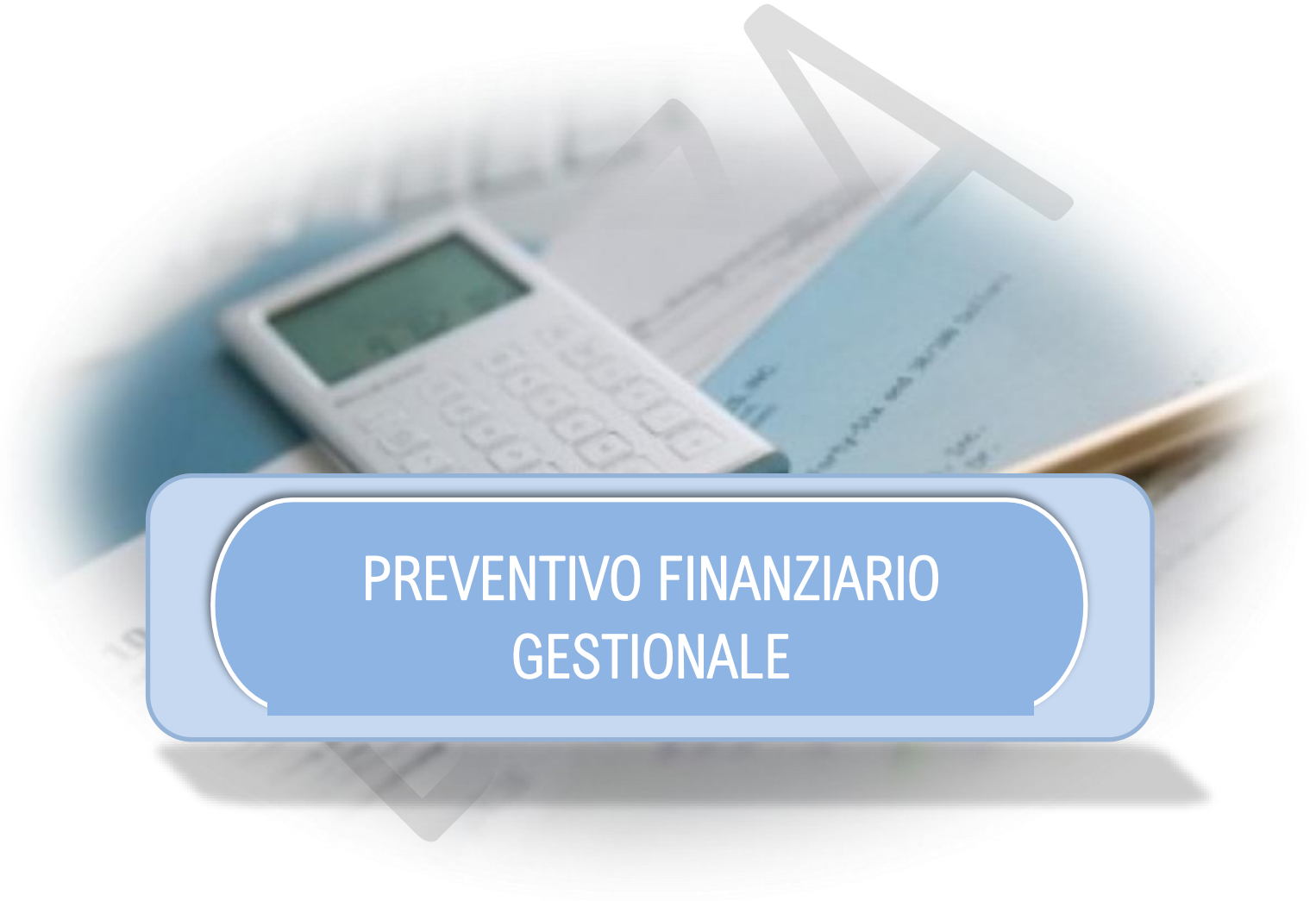
Ordine dei Tecnici Sanitari
di Radiologia Medica
e delle Professioni Sanitarie
Tecniche, della Riabilitazione
e della Prevenzione
Milano . Como . Lecco . Lodi
Monza Brianza . Sondrio

FNO TSRM e PSTRP

BILANCIO DI PREVISIONE 2027

- ✓ Preventivo finanziario gestionale
- ✓ Preventivo Economico
- ✓ Quadro generale riassuntivo della gestione finanziaria

- Tabella Dimostrativa del presunto risultato di amministrazione



PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

	ORDINE TSRM-PSTRP di MI- CO-LC-LO-MB-SO					ANNO 2027
		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE				
Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2027)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2026)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2027	Previsioni di cassa per l'anno 2027
	Avanzo di amministrazione presunto		926.709,44		887.849,45	
	Fondo cassa iniziale presunto		1.004.760,72			1.018.953,53
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI					
	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI					
11010001	Contributi Ordinari	66.843,00	947.583,00	246.186,00	1.193.769,00	1.101.424,00
11010002	Albo della professione sanitaria di Tecnico sanitario di radiologia medica	3.215,60		-	-	1.764,00
11010003	Albo della professione sanitaria di Assistente sanitario	4.166,60		-	-	2.268,00
11010004	Albo della professione sanitaria di Tecnico sanitario di laboratorio biomedico	4.489,80		-	-	2.457,00
11010005	Albo della professione sanitaria di Tecnico audiometrista	-		-	-	-
11010006	Albo della professione sanitaria di Tecnico audioprotesista	982,40		-	-	504,00
11010007	Albo della professione sanitaria di Tecnico ortopedico	121,00		-	-	63,00
11010008	Albo della professione sanitaria di Dietista	441,00		-	-	252,00
11010009	Albo della professione sanitaria di Tecnico di neurofisiopatologia	63,00		-	-	63,00
11010010	Albo della professione sanitaria di Tecnico fisiopatologia cardiocircolatoria e perfusione cardiovascolare	315,00		-	-	189,00
11010011	Albo della professione sanitaria di Igienista dentale	1.541,60		-	-	819,00
11010012	Albo della professione sanitaria di Fisioterapista	2.773,80		-	-	1.512,00
11010013	Albo della professione sanitaria di Logopedista	249,40		-	-	189,00
11010014	Albo della professione sanitaria di Podologo	63,00		-	-	63,00
11010015	Albo della professione sanitaria di Ortottista e assistente di oftalmologia	956,80		-	-	504,00
11010016	Albo della professione sanitaria di Terapista della neuro e psicomotricità dell'età evolutiva	1.580,00		-	-	819,00
11010017	Albo della professione sanitaria di Tecnico della riabilitazione psichiatrica	249,40		-	-	126,00
11010018	Albo della professione sanitaria di Terapista occupazionale	504,00		-	-	252,00
11010019	Albo della professione sanitaria di Educatore professionale	5.080,00		-	-	2.772,00
11010020	Albo della professione sanitaria di Tecnico della prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro	2.123,80		-	-	1.134,00
11010040	Elenco Speciale ad Esaurimento Massofisioterapisti	1.000,20		-	-	504,00
11010042	Società tra Professionisti	-		-	-	-
	TOTALE ENTRATE CONTRIBUTIVE	96.759,40	947.583,00	246.186,00	1.193.769,00	1.117.678,00

BOZZA

		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE				
Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2027)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2026)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2027	Previsioni di cassa per l'anno 2027
	QUOTE DI DIRITTI DI SEGRETERIA					
11030001	Diritti di segreteria	-	29.785,00	41.815,00	71.600,00	71.600,00
	TOTALE DIRITTI DI SEGRETERIA	-	29.785,00	41.815,00	71.600,00	71.600,00
	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI					
11090001	Interessi attivi su depositi e conti correnti	-	-	-	-	-
	TOTALE REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	-	-	-	-	-
	POSTE CORR.VE E COMP.VE SPESE CORRENTI					
11010001	Recuperi e rimborsi	-	5.000,00	- 2.000,00	3.000,00	3.000,00
	TOTALE ENTRATE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	5.000,00	- 2.000,00	3.000,00	3.000,00
	TOTALE ENTRATE CORRENTI	**96.759,40**	**982.368,00**	**286.001,00**	**1.268.369,00**	**1.192.278,00**
	TITOLO II - ENTRATE IN CONTO CAPITALE					
	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI					
12010001	Alienazione immobili	-	-	-	-	-
	TOTALE ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	-	-	-	-	-
	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE					
12020001	Vendita mobili ed arredi	-	-	-	-	-
	TOTALE ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	-	-	-	-	-
	TOTALE ENTRATE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-
	TOTALE ENTRATE FINALI	**96.759,40**	**982.368,00**	**286.001,00**	**1.268.369,00**	**1.192.278,00**

BOZZA

		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE ENTRATE				
Capitolo Codice	Denominazione	Residui attivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2027)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2026)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2027	Previsioni di cassa per l'anno 2027
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO					
	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
13010001	Ritenute erariali		90.000,00	18.000,00	108.000,00	108.000,00
13010002	Ritenute previdenziali		30.000,00	15.000,00	45.000,00	45.000,00
13010003	Ritenute Fiscali Autonomi		25.000,00	15.000,00	40.000,00	40.000,00
13010004	Movimentazioni finanziarie		30.000,00	-	30.000,00	30.000,00
13010005	IVA SPLIT PAYMENT		50.000,00	30.000,00	80.000,00	80.000,00
13010006	Quote spettanza FNO TSRM-PSTRP	-		27.586,00	27.586,00	27.586,00
	TOTALE ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	-	225.000,00	105.586,00	330.586,00	330.586,00
	TOTALE ENTRATE PER PARTITE DI GIRO	-	225.000,00	105.586,00	330.586,00	330.586,00
	TOTALE ENTRATE COMPLESSIVE	**96.759,40**	**1.207.368,00**	**391.587,00**	**1.598.955,00**	**1.522.864,00**
	Utilizzo dell' avanzo di amministrazione		135.318,50	- 135.318,50	-	
	Utilizzo dell' avanzo di cassa					57.741,00
	TOTALE GENERALE	**96.759,40**	**1.342.686,50**	**256.268,50**	**1.598.955,00**	**1.580.605,00**

BOZZA

	ORDINE TSRM-PSTRP di MI- CO-LC-LO-MB-SO					ANNO 2027
		PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE USCITE				
Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2027)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2026)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2027	Previsioni di cassa per l'anno 2027
	Disavanzo di amministrazione presunto					
	TITOLO I - USCITE CORRENTI					
	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE					
21010001	Indennità Consiglio Direttivo	5.300,00	150.200,00	-	150.200,00	150.200,00
21010002	Indennità Collegio Revisori Conti	-	15.000,00	1.000,00	16.000,00	16.000,00
21010003	Oneri contributivi Consiglio Direttivo	1.939,95	24.200,00	800,00	25.000,00	25.000,00
21010004	Oneri contributivi Collegio dei Revisori	-	1.800,00	800,00	2.600,00	2.600,00
21010011	Rimborsi spese Organi Ordine	-	16.000,00	-	16.000,00	16.000,00
	TOTALE USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	*7.239,95*	*207.200,00*	*2.600,00*	*209.800,00*	*209.800,00*
	ONERI DEL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO					
21020001	Stipendi e altri assegni fissi personale	11.500,00	135.000,00	-	135.000,00	135.000,00
21020002	Oneri contributivi Dipendenti	5.400,00	39.000,00	-	39.000,00	39.000,00
21020007	Inail dipendenti	201,00	1.000,00	100,00	1.100,00	1.100,00
21020008	Missione dipendenti	-	-	-	-	-
21020009	Fondo personale dipendente		-	12.000,00	12.000,00	12.000,00
	TOTALE ONERI PER IL PERSONALE DIPENDENTE	*17.101,00*	*175.000,00*	*12.100,00*	*187.100,00*	*187.100,00*
	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI					
21030003	Acquisto materiale di consumo e noleggio mat. Tecnico	-	*5.000,00*	*600,00*	*5.600,00*	*5.600,00*
21030004	Spese di rappresentanza istituzionale per Consiglio Nazionale	-	*10.000,00*	-	*10.000,00*	*10.000,00*
21030006	Gestione strumenti informatici e tecnologie	-	*25.000,00*	-	*25.000,00*	*25.000,00*
21030010	Organizzazione assemblee (ordinarie e straordinarie) / assemblea elettiva/ Congressi	-	*10.000,00*	*6.000,00*	*16.000,00*	*16.000,00*
21030011	Consulenza prestazioni professionali specifiche	-	*20.000,00*	-	*20.000,00*	*20.000,00*
21030012	Rimborso spese consulenti	-	*3.000,00*	-	*3.000,00*	*3.000,00*
21030013	Elaborazione buste paga	-	*10.000,00*	*1.500,00*	*11.500,00*	*11.500,00*
21030014	Ufficio legale	-	*72.000,00*	-	*72.000,00*	*72.000,00*
21030015	Consulenza ai sensi del D. Lgs 81/08 testo unico	-	*1.000,00*	-	*1.000,00*	*1.000,00*
21030016	Posta elettronica certificata (PEC) per gli iscritti	-	*92.000,00*	*8.363,50*	*100.363,50*	*100.363,50*
21030020	Assicurazioni CD e RdC e CdA	-	*5.000,00*	-	*5.000,00*	*5.000,00*
21030022	Spese fiscali/commercialista	-	*16.000,00*	-	*16.000,00*	*16.000,00*
21030023	Spese commissioni bancarie	-	*2.000,00*	-	*2.000,00*	*2.000,00*
21030024	Comunicazione	-	*15.000,00*	*5.000,00*	*20.000,00*	*20.000,00*
21030025	Valutazione titoli		-	*32.000,00*	*32.000,00*	*32.000,00*
	TOTALE USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	-	*286.000,00*	*53.463,50*	*339.463,50*	*339.463,50*

BOZZA

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2027)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2026)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2027	Previsioni di cassa per l'anno 2027
	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI					
21040001	Affitto e spese condominiali		71.960,00	3.040,00	75.000,00	75.000,00
21040002	Pulizia e materiali di pulizia		400,00	-	400,00	400,00
21040003	Servizi telefonici	1.250,00	14.400,00	140,00	14.540,00	13.390,00
21040004	Servizi fornitura energia	600,00	9.000,00	-	9.000,00	9.400,00
21040005	Servizi postali	-	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00
21040006	Cancelleria e stampati	-	4.000,00	1.000,00	5.000,00	5.000,00
21040007	Manutenzione e gestione sede	-	2.000,00	-	2.000,00	2.000,00
21040010	Utenze e canoni /archiviazione dati	-	3.500,00	-	3.500,00	3.500,00
21040013	Vidimazione e formalità legali	-	600,00	-	600,00	600,00
21040014	Assicurazioni	-	1.500,00	45,00	1.545,00	1.545,00
21040016	Abbonamenti web	-	2.500,00	-	2.500,00	2.500,00
		-				
	TOTALE USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	*1.850,00*	*110.860,00*	*4.225,00*	*115.085,00*	*114.335,00*
	USCITE PER ATTIVITA' ORGANIZZATVE					
21050020	Progettualità Commissioni Albo Tecnico sanitario di radiologia medica		12.043,50	305,50	12.349,00	12.349,00
21050021	Progettualità Commissioni Albo Assistente sanitario	-	4.625,50	- 188,50	4.437,00	4.437,00
21050022	Progettualità Commissioni Albo Tecnico sanitario di laboratorio biomedico	-	15.748,50	52,00	15.800,50	15.800,50
21050023	Progettualità Commissioni Albo Tecnico audiometrista	-	3.039,50	32,50	3.072,00	3.072,00
21050024	Progettualità Commissioni Albo Tecnico Audioprotesista	-	5.093,50	-	5.093,50	5.093,50
21050025	Progettualità Commissioni Albo Tecnico Ortopedico	-	4.170,50	- 6,50	4.164,00	4.164,00
21050026	Progettualità Commissioni Albo Dietista	-	4.821,50	117,00	4.938,50	4.938,50
21050027	Progettualità Commissioni Albo Tecnico di neurofisiopatologia	-	3.962,50	- 26,00	3.936,50	3.936,50
21050028	Progettualità Commissioni Albo Tecnico fisiopatologia cardioc. e p.c.	-	3.650,50	26,00	3.676,50	3.676,50
21050029	Progettualità Commissioni Albo Igienista dentale	-	9.547,50	539,50	10.087,00	10.087,00
21050031	Progettualità Commissioni Albo Logopedista	-	7.753,50	156,00	7.909,50	7.909,50
21050032	Progettualità Commissioni Albo Podologo	-	4.040,50	78,00	4.118,50	4.118,50
21050033	Progettualità Commissioni Albo Ortottista e assistente di oftalmologia	-	4.703,50	84,50	4.788,00	4.788,00
21050034	Progettualità Commissioni Albo Terapista della neuro e psicom. età evol.	-	7.265,50	110,50	7.376,00	7.376,00
21050035	Progettualità Commissioni Albo Tecnico della riabilitazione psichiatrica	-	5.126,00	45,50	5.171,50	5.171,50
21050036	Progettualità Commissioni Albo Terapista occupazionale	-	4.521,50	78,00	4.599,50	4.599,50
21050037	Progettualità Commissioni Albo Educatore professionale	-	18.485,00	247,00	18.732,00	18.732,00
21050038	Progettualità Commissioni Albo Tecnico della prevenzione sui luoghi lavoro	-	5.569,00	- 65,00	5.504,00	5.504,00
21050039	Progettualità Commissioni massofisioterapista	-	5.054,50	- 91,00	4.963,50	4.963,50
21050040	Progettualità Commissioni osteopati		4.262,50	- 1.756,00	2.506,50	2.506,50
21050041	Eventi istituzionali trasversali		20.000,00	75.000,00	95.000,00	95.000,00
	TOTALE USCITE PER ATTIVITA' ORGANIZZATIVE	-	*153.484,50*	*74.739,00*	*228.223,50*	*228.223,50*

BOZZA

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2027)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2026)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2027	Previsioni di cassa per l'anno 2027
	CONTRIBUTI ASSOCIATIVI					
21060001	Contributo Fondazione	-	*120.000,00*	- *120.000,00*	-	-
	TOTALE CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	-	*120.000,00*	- *120.000,00*	-	-
	ONERI FINANZIARI					
21070001	Interessi passivi e Commissioni bancarie	-	-	-	-	-
	TOTALE ONERI FINANZIARI	-	-	-	-	-
	ONERI TRIBUTARI					
21080001	Altre imposte e tasse	-	7.386,00	614,00	8.000,00	8.000,00
21080002	Irap	1.428,00	25.942,00	11.305,00	37.247,00	37.247,00
21080003	Ires	-	614,00	86,00	700,00	700,00
	TOTALE ONERI TRIBUTARI	*1.428,00*	*33.942,00*	*12.005,00*	*45.947,00*	*45.947,00*
	POSTE CORR.VE E COMP.VE ENTRATE CORRENTI					
21090099	Rimborsi vari	-	*5.000,00*	- *2.000,00*	*3.000,00*	*3.000,00*
	TOTALE POSTE CORR.VE E COMP.VE ENTRATE CORRENTI		*5.000,00*	- *2.000,00*	*3.000,00*	*3.000,00*
	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI					
21100002	Fondo spese impreviste	-	11.200,00	10.500,00	21.700,00	21.700,00
21100003	Abbuoni passivi		-	50,00	50,00	50,00
	TOTALE USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	*11.200,00*	*10.550,00*	*21.750,00*	*21.750,00*
	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO					
21120001	Accantonamento al trattamento di fine rapporto per dipendenti		*10.000,00*	*2.000,00*	*12.000,00*	-
	TOTALE ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO		*10.000,00*	*2.000,00*	*12.000,00*	-

BOZZA

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2027)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2026)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2027	Previsioni di cassa per l'anno 2027
	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI					
21130001	Accantonamento al fondo svalutazione crediti	-	-	-	-	-
21130002	Accantonamento a fondo rischi ed oneri	-	-	-	-	-
	TOTALE ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	-	-	-	-	-
	TOTALE USCITE CORRENTI	**27.618,95**	**1.112.686,50**	**49.682,50**	**1.162.369,00**	**1.149.619,00**
	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE					
	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI					
22010001	Acquisto immobili	-	-	-	-	-
22010002	Spese ristrutturazione		-	-	-	-
	TOTALE ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	-	-	-	-	-
	ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE					
22020001	Acquisto mobili e impianti	-	-	100.000,00	100.000,00	100.000,00
22020002	Acquisto attrezzature, macchine per uffici e Hardware		5.000,00	1.000,00	6.000,00	6.000,00
	TOTALE ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	-	*5.000,00*	*101.000,00*	*106.000,00*	*106.000,00*
	TOTALE USCITE IN CONTO CAPITALE	**-**	**5.000,00**	**101.000,00**	**106.000,00**	**106.000,00**
	TOTALE USCITE FINALI	**27.618,95**	**1.117.686,50**	**150.682,50**	**1.268.369,00**	**1.255.619,00**

BOZZA

Capitolo Codice	Denominazione	Residui passivi presunti alla fine dell'anno in corso (iniziali anno 2027)	Previsioni iniziali dell'anno in corso (2026)	Variazioni	Previsioni di competenza per l'anno 2027	Previsioni di cassa per l'anno 2027
	TITOLO III - PARTITE DI GIRO					
	USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO					
23010001	Ritenute erariali	5.900,00	90.000,00	18.000,00	108.000,00	104.900,00
23010002	Ritenute Previdenziali e Assistenziali	1.250,00	30.000,00	15.000,00	45.000,00	42.500,00
23010003	Ritenute fiscali Autonomi	1.500,00	25.000,00	15.000,00	40.000,00	40.000,00
23010010	Movimentazioni finanziarie		30.000,00	-	30.000,00	30.000,00
23010091	IVA SPLIT PAYMENT	3.000,00	50.000,00	30.000,00	80.000,00	80.000,00
23010101	Quote spettanza FNO TSRM-PSTRP		-	27.586,00	27.586,00	27.586,00
	TOTALE USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	11.650,00	225.000,00	105.586,00	330.586,00	324.986,00
	TOTALE USCITE PER PARTITE DI GIRO	**11.650,00**	**225.000,00**	**105.586,00**	**330.586,00**	**324.986,00**
	TOTALE USCITE COMPLESSIVE	**39.268,95**	**1.342.686,50**	**256.268,50**	**1.598.955,00**	**1.580.605,00**
	Avanzo di amministrazione presunto					
	Avanzo di cassa presunto					
	TOTALE GENERALE	**39.268,95**	**1.342.686,50**	**256.268,50**	**1.598.955,00**	**1.580.605,00**

BOZZA

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Il documento riporta, il raffronto dei dati previsionali relativi alla competenza e alla cassa per l'anno 2027 con i dati previsionali dell'anno 2026 ed evidenzia i risultati differenziali in termini di:

- *Saldo parte corrente (che rappresenta la differenza tra le Entrate correnti e le Uscite correnti)*
- *Saldo movimenti di capitale (che rappresenta la differenza delle Entrate in conto capitale e l'Uscita in conto capitale)*
- *Risultato di competenza previsto che chiude con un pareggio di bilancio*

BOZZA

	Ordine TSRM-PSTRP di MI- CO-LC-LO-MB-SO				ANNO 2027
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE FINANZIARIA					
Codice	**ENTRATE**	**2027**		**2026**	
		Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
1101	ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO DEGLI ISCRITTI	1.193.769,00	1.117.678,00	947.583,00	946.323,00
1102	PROVENTI DIVERSI				
1103	QUOTE DIRITTI DI SEGRETERIA	71.600,00	71.600,00	29.785,00	29.785,00
1109	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI	-	-	-	-
1110	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI USCITE CORRENTI	3.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00
	A) ***Totale entrate correnti***	**1.268.369,00**	**1.192.278,00**	**982.368,00**	**981.108,00**
1201	ALIENAZIONE DI IMMOBILI E DIRITTI REALI	-	-	-	-
1202	ALIENAZIONE DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	-	-	-	-
	B) ***Totale entrate c/capitale***	-	-	-	-
1301	C) ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	330.586,00	330.586,00	225.000,00	225.000,00
	(A+B+C) **Totale entrate complessive**	**1.598.955,00**	**1.522.864,00**	**1.207.368,00**	**1.206.108,00**
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione iniziale	-	-	135.318,50	-
	Utilizzo dell'avanzo di cassa iniziale		57.741,00		206.872,50
	Totali a pareggio	**1.598.955,00**	**1.580.605,00**	**1.342.686,50**	**1.412.980,50**

Codice	USCITE	2027		2026	
		Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
2101	USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE	209.800,00	209.800,00	207.200,00	207.200,00
2102	ONERI PER IL PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO	187.100,00	187.100,00	175.000,00	174.534,00
2103	USCITE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI	339.463,50	339.463,50	286.000,00	286.000,00
2104	USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI	115.085,00	114.335,00	110.860,00	110.110,00
2105	USCITE PER ATTIVITA' ORGANIZZATIVE	228.223,50	228.223,50	153.484,50	153.484,50
2106	CONTRIBUTI ASSOCIATIVI	0,00	0,00	120.000,00	120.000,00
2107	ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2108	ONERI TRIBUTARI	45.947,00	45.947,00	33.942,00	33.942,00
2109	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI	3.000,00	3.000,00	5.000,00	5.000,00
2110	USCITE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	21.750,00	21.750,00	11.200,00	0,00
2112	ACCANTONAMENTO AL TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	12.000,00	0,00	10.000,00	0,00
2113	ACCANTONAMENTI A FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00
	A1) ***Totale uscite correnti***	***1.162.369,00***	***1.149.619,00***	***1.112.686,50***	***1.090.270,50***
2201	ACQUISIZIONE DI BENI DI USO DUREVOLE ED OPERE IMMOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00
2202	ACQUISIZIONI DI IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE	106.000,00	106.000,00	5.000,00	5.000,00
	B1) ***Totale uscite c/c capitale***	***106.000,00***	***106.000,00***	***5.000,00***	***5.000,00***
2301	C1) USCITE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO	330.586,00	324.986,00	225.000,00	223.650,00
	(A1+B1+C1) Totale uscite complessive	***1.598.955,00***	***1.580.605,00***	***1.342.686,50***	***1.318.920,50***
	Copertura del disavanzo di iniziale				
	Totali a pareggio	**1.598.955,00**	**1.580.605,00**	**1.342.686,50**	**1.318.920,50**

RISULTATI DIFFERENZIALI	2027		2026	
	Competenza	Cassa	Competenza	Cassa
(A - A1) **Saldo di parte corrente**	**106.000,00**	**42.659,00**	**-130.318,50**	**-109.162,50**
(B - B1) **Saldo movimenti in c/capitale**	**-106.000,00**	**-106.000,00**	**-5.000,00**	**-5.000,00**
(A+B) - (A1 + B1) **Indebitamento/Accreditamento netto**	**0,00**	**-63.341,00**	**-135.318,50**	**-114.162,50**
(A+B+C) - (A1 + B1+C1) **Avanzo/disavanzo di competenza previ**	**0,00**	**-57.741,00**	**-135.318,50**	**-112.812,50**

RELAZIONE AL BILANCIO PREVISIONALE 2027

Il Bilancio di Previsione per l'esercizio 2027, approvato dal Consiglio Direttivo in data 28 ottobre 2026, è composto da **preventivo finanziario gestionale,** dal **preventivo economico** e dal quadro **generale riassuntivo della gestione finanziaria.**

Al Bilancio è allegata inoltre la tabella dimostrativa del presunto risultato finale di amministrazione dell'anno 2026 da applicare al bilancio previsionale 2027.

Le voci del Bilancio Previsionale 2027 vengono comparate con quelle del Bilancio Previsionale precedente, ottemperando ai principi di continuità.

Il Bilancio di previsione è sottoposto all'esame del Collegio dei Revisori che ha predisposto la relazione accompagnatoria.

Qui di seguito vengono commentati i titoli e le categorie con maggior rilevanza per importo e significatività.

REVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE

Il preventivo finanziario gestionale riporta, divisi per capitoli, nella prima colonna i residui attivi e passivi presunti alla fine dell'esercizio 2026, inizio 2027, nella seconda colonna le previsioni iniziali dell'anno 2026, nella terza le variazioni intervenute tra il previsionale 2026 e il previsionale 2027, nella quarta le previsioni di competenza dell'anno 2027 e nell'ultima le previsioni di cassa per l'anno 2027.

BOZZA

Passando alle poste iscritte nel preventivo gestionale si segnala quanto segue:

ENTRATE

TITOLO I - ENTRATE CORRENTI

Entrate contributive

Le entrate contributive a carico degli iscritti rappresentano la quota maggioritaria delle entrate correnti dell'Ente. In conformità a quanto disposto dalla L. 3/2018 il Consiglio Direttivo determina la tassa di iscrizione annua (TIA) necessaria a provvedere alle spese di gestione dell'Ordine.

Tali entrate sono costituite dalle quote di partecipazione degli iscritti di competenza esclusiva di questo Ordine territoriale, depurate della quota di spettanza della Federazione Nazionale (FNO), quest'ultima introdotta per il funzionamento degli organi centrali ai sensi della medesima normativa nazionale.

Sotto il profilo quantitativo, la base contributiva è stata determinata sulla scorta delle risultanze della piattaforma informatica istituzionale. Al 25 ottobre 2026, la platea degli iscritti attivi risultava pari a n. 14.421 soggetti.

A questo dato strutturale sono stati considerati entro la fine del 2026 n. 500 professionisti Osteopati, il cui completamento dell'iter di iscrizione è differito sul finire dell'esercizio 2026, a cui si aggiungono per il 2027:

• n. 432 nuovi iscritti agli albi, stimati prudenzialmente sulla base di un tasso di crescita fisiologico del 3% della platea complessiva;

• n. 1.000 ulteriori soggetti afferenti alla nuova area degli Osteopati, attesi in virtù del consolidamento delle procedure di prima iscrizione agli albi speciali.

BOZZA

La platea complessiva stimata si attesta pertanto a n. **16.353 iscritti**.

In considerazione che per l'anno 2027, l'importo della TIA complessiva a carico dell'iscritto è stabilito in euro 98,00. Detratta la quota di competenza della FNO, la quota unitaria spettante a questo Ordine è pari a euro 73,00. Il prodotto tra la quota di spettanza ordinistica e la platea stimata, determina uno stanziamento di competenza per **le entrate contributive pari a euro 1.193.769,00.**

Quote per diritti di segreteria e rimborsi

L'importo, stimato in **euro 71.600,00**, è calcolato su una previsione di **1.432 nuovi flussi di iscrizione** (fisiologici e straordinari legati ai nuovi albi) per una quota unitaria di istruttoria pari a **euro 50,00**.

Sempre nel rispetto del principio di prudenza finanziaria enunciato dall'art. 2423-bis c.c., sono stati appostati euro 3.000,00 a titolo di eventuali rimborsi e recuperi spese, portando il totale complessivo delle Entrate Correnti a euro 1.268.369,00.

TITOLO II – ENTRATE IN CONTO CAPITALE

In aderenza ai principi di veridicità e specificità del bilancio previsti dalle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica, si rileva che per il Titolo II relativo alle entrate in conto capitale (alienazioni di beni patrimoniali o trasferimenti in conto capitale) non si prevedono entrate per l'esercizio 2027.

Il **totale delle entrate complessive** previste per l'esercizio 2027, comprensivo delle Partite di Giro, quantificate in euro 330.586,00, si attesta a euro **1.598.955,00.**

BOZZA

USCITE

Le “Uscite”, ammontano al netto delle partite di giro, in euro 1.268.369 euro e sono suddivise come segue:

USCITE CORRENTI

Uscite per gli organi dell’Ente

Questo aggregato raccoglie i costi di funzionamento della governance, declinati nel rispetto del principio di onnicomprensività e tracciabilità fiscale.

• **Composizione:** Comprende le indennità di carica per i 13 componenti del Consiglio Direttivo , le indennità del Collegio dei Revisori dei Conti (3 membri interni, di cui uno supplente, e un Revisore esterno iscritto al registro MEF ai sensi del D.Lgs. 39/2010), e i relativi contributi previdenziali e assistenziali obbligatori a carico dell'Ente (gestiti su capitoli separati per CD e RdC).

• **Rimborsi Spese:** I rimborsi per le trasferte istituzionali degli amministratori e dei revisori confluiscono nell'unico capitolo denominato “Rimborsi spese Organi Ordine”, liquidati previa esibizione di idonea documentazione giustificativa.

• **Variazioni rispetto al 2026:** Rispetto al precedente periodo, lo stanziamento è stato incrementato in via precauzionale di **€ 2.600,00** per assorbire eventuali rincari delle aliquote contributive o adeguamenti indennitari del Collegio dei Revisori.

Oneri del personale in attività di servizio

Questa categoria comprende le spese per il personale dipendente la cui spesa complessiva si attesta a **€ 187.100,00.**

• **Consolidamento organico:** A seguito delle procedure di gara espletate nel 2025, la pianta organica vede stabilizzato l'incremento a n. 5 unità appartenenti all'Area A.

BOZZA

• **Dinamica retributiva:** Per l'anno 2027 gli importi fissi rimangono invariati rispetto alla precedente programmazione, ad eccezione dell'introduzione di un Fondo per il personale dipendente pari a € 12.000,00 destinato alla contrattazione integrativa e agli istituti premiali contrattuali (CCNL Comparto Funzioni Centrali).

Uscite per l'acquisto di beni di consumo e di servizi.

Per l'anno 2027 l'intera categoria subisce una rimodulazione al rialzo, portando lo stanziamento complessivo **a € 339.463,50.**

• **Voci invariate:** Restano costanti i costi per le spese di rappresentanza (Consigli Nazionali), la gestione della piattaforma informatica, i servizi web istituzionali (protocollo informatico, fatturazione elettronica e conservazione sostitutiva a norma e, le consulenze specialistiche (fiscale, contabile, legale).

• **Voci incrementate:** Aumentano prudenzialmente i costi per cancelleria/noleggio stampanti, organizzazione delle assemblee (ordinarie, straordinarie ed elettive), contratti per l'elaborazione delle buste paga e il capitolo "Comunicazione" (istituito nel 2026), potenziato di ulteriori € 5.000,00 per l'implementazione dei canali informativi.

• **Nuovi Capitoli:** Viene istituito il capitolo "Valutazione titoli", reso necessario per far fronte agli adempimenti istruttori legati al previsto flusso di nuove iscrizioni agli Elenchi speciali degli Osteopati .

• **Voce prevalente**: La spesa principale della categoria è rappresentata dal servizio di Posta Elettronica Certificata (PEC) offerto gratuitamente dall'Ordine ai propri iscritti, per un totale di € 100.363,50. Tale costo è direttamente parametrizzato e indicizzato all'anagrafe degli iscritti, in adempimento dell'obbligo di domicilio digitale (DL 76/2020)

BOZZA

Uscite per Funzionamento Uffici

La categoria registra un aumento di € 4.225,00 rispetto al previsionale 2026, attestandosi a complessivi **€ 115.085,00.**

• **Scelte logistiche:** Per l'esercizio 2027 si conferma la strategica necessità di mantenere la sede in locazione finanziaria/affitto, motivata dall'esigenza di spazi idonei da destinare alle attività istituzionali delle Commissioni di Albo. È stato pertanto previsto un incremento precauzionale del canone di locazione, unitamente a piccoli adeguamenti sui capitoli di cancelleria, stampati e servizi di telefonia.

Uscite per attività organizzative

• **Finanziamento Commissioni di Albo:** In conformità all'art. 3 della Legge 3/2018, al fine di garantire l'autonomia gestionale delle Commissioni d'Albo, viene confermato il modello di riparto misto: una quota fissa di base a cui si somma una quota variabile calcolata sul numero effettivo degli iscritti a ciascun albo.

• **Evoluzione finanziaria:** Per l'effetto combinato della crescita demografica dei professionisti e del potenziamento del capitolo "Eventi istituzionali trasversali", lo stanziamento complessivo della categoria sale a **€ 228.223,50.**

Oneri Finanziari

La posta viene iscritta pari a € 0,00. La solida giacenza di cassa e la costante positività dei conti correnti bancari dell'Ente escludono il ricorso a scoperti o anticipazioni di cassa, azzerando la previsione di interessi passivi o oneri accessori.

BOZZA

Oneri Tributari

Le imposte sono stanziate secondo la normativa fiscale vigente (TUIR - DPR 917/1986 e D.Lgs. 446/1997).

• L'Ente assolve l'IRAP con il metodo retributivo sulle competenze del personale dipendente, sui redditi assimilati (co.co.co) e sulle prestazioni professionali occasionali. Sono inoltre stanziate l'IRES (sulla base dei redditi patrimoniali/immobiliari), l'IMU e la TARI sulle superfici occupate.

Uscite non classificabili in altre voci

• **Riferimento Normativo:** Ai sensi dell'art. 28 del D.P.R. 97/2003, è obbligatoria l'istituzione di un Fondo di riserva per spese impreviste.

• **Quantificazione:** Il capitolo è stato quantificato nella misura prudenziale di circa il 2% del totale delle uscite correnti, calcolato al netto del fondo stesso, per garantire la copertura di spese straordinarie e non prevedibili.

Accantonamento al Trattamento di fine rapporto

TFR: Viene regolarmente stanziata la quota annuale di competenza economica relativa al Trattamento di Fine Rapporto maturando dal personale dipendente in servizio, ai sensi dell'art. 2120 c.c.

BOZZA

Accantonamento rischi ed oneri

All'interno di questa categoria dove sono inseriti i capitoli "*fondo per eventuali rischi ed oneri"* sia il "*fondo svalutazione crediti* "per il 2027 non sono state considerate alcune poste.

USCITE IN CONTO CAPITALE

Questo aggregato interviene sulla struttura patrimoniale dell'Ordine (Investimenti).

• **Immobilizzazioni materiali:** Sono previsti stanziamenti ordinari per il rinnovo del parco tecnologico (hardware, macchine d'ufficio e mobilio).

• **Nuova Sede:** La voce più rilevante per gli investimenti strutturali del 2027 riguarda lo stanziamento straordinario di € 100.000,00 dedicato agli impianti tecnologici e strutturali per la nuova sede, operazione finalizzata a migliorare l'efficienza dei servizi erogati all'utenza e agli iscritti.

BOZZA

PARTITE DI GIRO

Sia in entrata che in uscita abbiamo le partite di giro che sono pari a 330.586,00 euro e rappresentano gli importi trattenuti dall'Ente e riversati a terzi.

Esempio sono ricompresi i capitoli inerenti le Ritenute Irpef, i contributi INPS, l'Iva Split payment che trattiene l'Ente ai fornitori e riversa direttamente allo Stato.

Il **totale delle uscite complessive** previste per l'esercizio 2027, comprensivo delle Partite di Giro, quantificate in euro 330.586,00, si attesta a **euro 1.598.955,00**.

Il Bilancio previsionale per l'anno 2027 consegue il perfetto pareggio finanziario di competenza senza ricorrere all'utilizzo dell'avanzo di amministrazione presunto, garantendo la piena sostenibilità economica e l'equilibrio strutturale dell'Ente.

BOZZA



PREVENTIVO ECONOMICO

Ordine TSRM-PSTRP di MI- CO-LC-LO-MB-SO				2027
PREVENTIVO ECONOMICO				
	2027		**2026**	
	Parziali	**Totali**	**Parziali**	**Totali**
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) *Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi*	*1.193.769,00*		*947.583,00*	
2) *Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti*				
3) *Variazione dei lavori in corso su ordinazione*				
4) *Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni*				
5) *Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio*	*74.600,00*		*34.785,00*	
Totale valore della produzione (A)		1.268.369,00		982.368,00
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) *per Organi ente*		209.800,00		207.200,00
7) *per servizi*		607.772,00		598.384,50
8) per godimento beni terzi		75.000,00		71.960,00
9) *per il personale*		199.100,00		185.000,00
a) salari e stipendi	*135.000,00*		*135.000,00*	
b) oneri sociali	*40.100,00*		*40.000,00*	
c) trattamento di fine rapporto	*12.000,00*		*10.000,00*	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	*12.000,00*		*0,00*	
10) *Ammortamenti e svalutazioni*		73.092,51		73.953,55
11) *Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci*				
12) *Accantonamenti per rischi*				
13) *Accantonamenti ai fondi per oneri*		-		-
14) *Oneri diversi di gestione*		32.750,00		23.586,00
Totale Costi (B)		1.197.514,51		1.160.084,05
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		**70.854,49**		**- 177.716,05**

	2027		2026	
	Parziali	**Totali**	**Parziali**	**Totali**
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) *Proventi da partecipazioni*				
16) *Altri proventi finanziari*				
17) *Interessi e altri oneri finanziari*				-
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)				**-**
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) *Rivalutazioni:*				
19) *Svalutazioni:*				
Totale rettifiche di valore	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) *Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)*				
21) *Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)*				
22) *Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui*				
23) *sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui*				
Totale delle partite straordinarie	-	-	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		70.854,49	-	- 177.716,05
Imposte dell'esercizio		37.947,00		26.556,00
Avanzo/Disavanzo/Pareggio Economico		**32.907,49**	**-**	**- 204.272,05**

Il preventivo economico evidenzia i proventi e i costi di gestione d'esercizio, nonché le poste economiche che non avranno nello stesso esercizio la contemporanea manifestazione finanziaria.

Esso è stato redatto secondo lo schema di cui all'art. 2425 del Codice civile.

In particolare, con riferimento alla gestione 2027 il preventivo economico evidenzia un avanzo di euro 32.907,49

BOZZA

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE 2026

La tabella dimostrativa riporta l'avanzo di amministrazione presunto alla fine del corrente esercizio 2026

Esso è stato determinato dalla somma delle seguenti componenti:

- Avanzo di amministrazione all'inizio dell'esercizio 2026
- Entrate accertate ed uscite impegnate alla data di redazione del bilancio previsionale
- Entrate ed uscite presunte per la parte restante dell'esercizio.

L'utilizzazione di tale avanzo di amministrazione presunto alla fine del 2026 è ripartita successivamente tra una parte vincolata, ed una parte disponibile presunta.

BOZZA

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2026 (ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO 2027)			
Fondo cassa iniziale			1.399.391,52
+ Residui attivi iniziali			69.069,19
- Residui passivi iniziali			376.321,76
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale			1.092.138,95
+ Entrate già accertate nell'esercizio			856.985,49
- Uscite già impegnate nell'esercizio			465.098,25
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio			
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio			
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio			1.484.026,19
+ Entrate presunte per il restante periodo			51.411,51
- Uscite presunte per il restante periodo			647.588,25
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo			-
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo			-
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al			
	31/12/2026 da applicare al bilancio dell'anno 2027		887.849,45
L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2026 risulta così prevista:			
Parte vincolata			
Fondo ristrutturazione sede			300.000,00
Fondo spese trasversali			70.000,00
		Totale parte vincolata	**370.000,00**
Parte disponibile			
Avanzo utilizzo bilancio di previsione 2027			-
Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio 2027			517.849,45
	Totale parte disponibile		**517.849,45**
Totale Risultato di amministrazione presunto			**887.849,45**

BOZZA

Dotazione Organica	
QUALIFICA	Numero
DIRIGENTE	
AREA C	
AREA B	
AREA A	5
Totale	5

BOZZA